



GESTION DE PROYECTOS

Duración

24 horas cronológicas

Código Sence

12-37-9805-08

Contactos

+56 2 2222 5139

Correo electrónico

capacitacion@playcomp.cl

Instituto

Play Comp

www.playcomp.cl

Play Comp

Servicios de Capacitación

capacitacion@playcomp.cl

Vicuña Mackenna 110 Providencia
Santiago Chile

Descripción

Esta actividad entrega las herramientas necesarias a los participantes formular e implementar de manera estratégica, nuevos proyectos que permitan realizar cambios positivos en la compañía, siendo un aporte exitoso para llevar a cabo la gestión interna y externa.

Objetivo

Aplicar herramientas modernas de diseño y gestión que permitan desarrollar y formular proyectos de manera ordenada y efectiva logrando resultados eficientes, acotados a la estructura de su empresa.

Plan de Estudios

Etapas y elementos centrales en el diseño y gestión de un proyecto.

- Definiciones Fases para la gestión de un Proyecto
- Definición y orientación del Proyecto.
- Los proyectos y sus Factores Críticos.
- Gestión y administración de un proyecto de manera efectiva
-

Planificación de Proyectos

- Identificar las necesidades y definir objetivos de un proyecto.
- .Diseño de proyectos: necesidad sistémica - objetivos.
- Cómo iniciar un proyecto.
- Visión general de los procesos de planificación.
- Organización de equipos de trabajo y matriz de responsabilidades.
- Planificación de la gestión de riesgos.
- Práctica en el uso de software de planificación de proyectos.
- Definición de actividades y determinación de duraciones y dependencias.
- · Programación usando Cartas Gantt.



Metodología

- Curso Presencial
- Práctico
- Un computador por alumno
- En Nuestras salas de clases
- Opción a Domicilios
- Facilitamos laboratorio de PCs
- 100% Franquicia Sence

Relatores

Profesionales del Área

5 o más años de experiencia

Instituto

Play Comp

www.playcomp.cl

Play Comp

Servicios de Capacitación

capacitacion@playcomp.cl

Vicuña Mackenna 110 Providencia

Santiago Chile

Planificación presupuestaria y estimación de costos directos e indirectos de un proyecto.

- Analizar cualitativamente los proyectos durante su formulación.
- Presentación básica de la evaluación económica y su importancia.
- Método de flujos simples.
- Método del Valor Presente Neto.
- Triángulo de NOGE (coherencia entre necesidad, objetivos generales y específicos) la clave para diseñar proyectos.
- Definición de actividades y determinación de duraciones y dependencias.

Ejecución de Proyectos: Organización de Equipos de Trabajo

- Rol y responsabilidades del Director de Proyectos.
- Liderazgo y desarrollo de equipos de trabajo efectivos. Delegación
- Modelo de comunicación- elementos del proceso: emisor-mensaje-receptor.
- Comportamiento ético, comunicación, motivación, y negociación.
- Administración del tiempo en equipos de trabajo.
- Gestión de conflictos y solución de problemas en equipos de trabajo.
- Comunicación y documentación para la presentación de proyectos.

Ejecución de Proyectos:

- Gestión de proyectos: definición de plazos y actividades.
- Análisis de riesgos y contingencias del proyecto
- Creación de planes de contingencia

Presentación del Proyecto

- Estilos y objetivos en los mensajes que conforman las presentaciones de proyectos.
- Definición de objetivo comunicacional y estilo de la presentación



Metodología

- Curso Presencial
- Práctico
- Un computador por alumno
- En Nuestras salas de clases
- Opción a Domicilios
- Facilitamos laboratorio de PCs
- 100% Franquicia Sence

Relatores

Profesionales del Área

5 o más años de experiencia

Instituto

Play Comp

www.playcomp.cl

Play Comp

Servicios de Capacitación

capacitacion@playcomp.cl

Vicuña Mackenna 110 Providencia

Santiago Chile

- Comunicación efectiva ante audiencias.
- Los tiempos en una presentación.
- Usar elementos clave para la presentación de proyectos.
- Variables psicológicas y emocionales: empatía y ansiedad.
- Entendiendo la empatía del emisor.

Control y Seguimiento de Proyectos

- Procesos en el control de proyectos.
- Línea de base control y principales componentes.
- Métodos de registro de avance físico.
- Costos reales devengados y costos comprometidos.
- Indicadores de performance actual en costos y programación. Análisis de varianzas.
- Análisis de tendencias y proyecciones a término.
- Interpretación de indicadores y alertas tempranas.
- Sistemas de seguimiento y reportes periódicos de control.
- Tipos y aplicación de decisiones correctivas.
- Gestión de riesgos durante la ejecución.
- Autorización y gestión de cambios.

Cierre y Conclusión Satisfactoria

- Desafíos técnicos, del equipo de trabajo y del cliente para concluir proyectos.
- Elementos esenciales para la conclusión satisfactoria.
- Procesos administrativos y cierre de contratos.
- Cierre contable y financiero de proyectos.
- Resolución de actividades pendientes usando "punch lists".
- Aceptación final y feedback del cliente.
- Reportes finales de gestión del proyecto.
- Captura, distribución y aplicación de lecciones aprendidas.
- Término a de proyectos.

Control y Seguimiento de Proyectos.

- Principales procesos en el control de proyectos.



Metodología

- Curso Presencial
- Práctico
- Un computador por alumno
- En Nuestras salas de clases
- Opción a Domicilios
- Facilitamos laboratorio de PCs
- 100% Franquicia Sence

Relatores

Profesionales del Área

5 o más años de experiencia

Instituto

Play Comp

www.playcomp.cl

Play Comp

Servicios de Capacitación

capacitacion@playcomp.cl

Vicuña Mackenna 110 Providencia

Santiago Chile

- Control de proyectos integrado mediante Valor Ganado.
- Línea de base control y principales componentes.
- Métodos de registro de avance físico.
- Costos reales devengados y costos comprometidos.
- Indicadores de performance actual en costos y programación. Análisis de varianzas.
- Análisis de tendencias y proyecciones a término.
- Interpretación de indicadores y alertas tempranas.
- Sistemas de seguimiento y reportes periódicos de control.
- Tipos y aplicación de decisiones correctivas.
- Gestión de riesgos durante la ejecución.
- Autorización y gestión de cambios.

Metodología

Clases prácticas, utilizando dinámicas, buscando la mayor participación y desarrollo de los alumnos, que permitan hacer más significativo el aprendizaje.

Para esta actividad se desarrollaran tipo de ejercicios de acuerdo a las realidades de mercado de la empresa, exponiendo ejemplos habituales buscando ventajas y desventajas, el mejorar cada actitud y potenciar las aptitudes de cada participante.

Todas estas didácticas contribuyen no sólo a desarrollar los conocimientos técnicos requeridos para el objetivo del curso, sino que además, **refuerzan aspectos como: “el trabajo en equipo, Integración, la capacidad de iniciativa personal y de resolución de problemas”.**

Office